الرقم: التاريخ: المشفوعات :





اسة إدارة المخاطر

الحسابات البنكية

حسابات بنك العربى حامه

SA3130400 108095499750018 الكان SA3630400 108095499750025 SA4130400 108095499750032

SA6730400 108095499750049

نسعد بتواصلكم...

SA5780000 193608010997887

SA6615000 999138327370007

. بنك الرياض rıyad bank







	جدول المحتويات
۲	مقدمة :
٣	اولا: الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر
٣	ثانيا : تعريف الخطر وإدارة المخاطر:
٤	ثالثًا : إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية:
٤	رابعا : لجنة إدارة المخاطر ومهامها
0	خامساً : دور مجلس الإدارة
0	مجموعة المخاطر التي تواجه جمعية زائد لحفظ النعمة
0	ألية عمل إدارة المخاطر بالجمعية
4	* 1.00 1 .1 *-1

الحسابات البنكية

- CII											11 1	حسابات بنت العربي ال												
عـام	S	A	3	1	3	0	4	0	0	1	0	8	0	9	5	4	9	9	7	5	0	0	1	8
زكـــاة	S	Α	3	6	3	0	4	0	0	1	0	8	0	9	5	4	9	9	7	5	0	0	2	5
مشاريع	S	A	4	1	3	0	4	0	0	1	0	8	0	9	5	4	9	9	7	5	0	0	3	2
وقيف	S	A	6	7	3	0	4	0	0	1	0	8	0	9	5	4	9	9	7	5	0	0	4	9

SA5780000 193608010997887

SA6615000 999138327370007

- بنك الرياض rıyad bank



المقدمة:

من خلال التغيرات المتلاحقة في المجالات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي ساهمت في بروز بيئة مفعمة بالخطر، توجب على مؤسسات القطاع الثالث العمل على ضرورة تجنب المخاطر التي قد تواجهها أو الحد منها أو السيطرة عليها، ومن هنا نشأت حاجة الجمعية إلى اعتماد سياسة واضحة لإدارة المخاطر التي قد تتعرض لها سواء في الجانب الإداري أو المالي او النشاط.

أولاً: الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر

- توضح السياسة تعريف الخطر وإدارة المخاطر والغرض من إدارة المخاطر.
- تفسر السياسة طريقة الجمعية الخاصة في إدارة المخاطر وتوثيق أدوار ومسئوليات الأطراف ذات العلاقة.
 - تعتبر سياسة إدارة المخاطر جزء من مهام الرقابة الداخلية للجمعية وترتيبات حوكمتها.
- تصف السياسة دور إجراء إدارة المخاطر في كامل نظام الرقابة الداخلية وتحديد إجراءات التقارير الرئيسية، وتشرح الإجراء الذي سيتم اتخاذه من أجل تقييم فعالية إجراءات الرقابة الداخلية للجمعية.

ثانياً: تعريف الخطر وإدارة المخاطر:

يعرف الخطر بأنه أي شيء يمكن أن يعوق من مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها، أو هو عبارة عن ربط بين احتمال وقوع حدث والأثار المترتبة على حدوثه.

يمكن تعريف إدارة المخاطر بأنه الإجراء أو الهيكل أو الثقافة المستخدمة لتحديد وتقييم والسيطرة على جوانب المخاطر التي قد تؤثر في مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها.

تعتبر إدارة المخاطر أمرا ضروريا لاستمرار ونمو الجمعية بما يتوافق مع أهدافها الاستراتيجية، وليس إجراء الغرض منه تجنب المخاطر، وفي حال استخدامه بصورة سليمة فإنه يمكن للجمعية مواصلة أنشطتها بأعلى المعايير حيث أن المخاطر التي تم تحديدها وفهمها والسيطرة عليها بصورة جيدة فإن ما تبقى من المخاطر يصبح أقل حدة.

الحسابات البنكية

نسعد بتواصلكم...

SA6615000 999138327370007

بنك الرياض rıyad bank

oLc | SA1420000 005236444499940



ثالثاً: إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية:

تعد إدارة المخاطر جزءً من نظام الرقابة الداخلية الذي يحتوي على عدد من العناصر التي تعمل مع بعضها على إيجاد طريقة تشغيل فعالة تساعد الجمعية على تحسين الأداء في كافة الجوانب المالية والإدارية، كما تعتبر إدارة المخاطر جزاء هاما وضروريا بالنسبة لعمل الجمعية وليس فقط مجرد مسألة التزام، تتطلب دورا نشطا أكثر منه مجرد ردة فعل.

تراعي إدارة المخاطر كافة عناصر الرقابة الداخلية مثل:

- الاستراتيجيات والسياسات والإجراءات.
 - خطط الجمعية وميزانياتها.
 - سجلات المخاطر العالية.

رابعاً: لجنة إدارة المخاطر ومهامها

تشكل لجنة لمراجعة إدارة المخاطر من كل من (المدير العام للجمعية – مدير إدارة الشؤون المالية والادارية – مدير إدارة العلاقات العامة – مدير إدارة تنمية الموارد)، وتتولى اللجنة المهام التالية:

- إعداد خطة إدارة المخاطر بعد إجراء البحوث والدراسات المتعلقة بشأنها واعتمادها من مجلس إدارة الجمعية.
- تنفيذ الخطة الخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية المعتمدة من قبل المجلس وضمان وضع الترتيبات المناسبة من أجل التأكد من أن المخاطر قد تم تحديدها وتقييمها وإدارتها بطريقة فاعلة.
- مراقبة المخاطر الكبيرة التي قد تهدد تحقيق الجمعية لأهدافها الاستراتيجية. وضمان توفر خطط لمراجعة كفاءة وفعالية إدارة المخاطر وقدرتها على تقديم تقييم سنوي لترتيبات إدارة المخاطر بالجمعية.
- رفع التقارير الدورية الخاصة بإدارة المخاطر لمجلس الإدارة والقيام سنويا بمراجعة طريقة الجمعية في إدارة المخاطر وإطار عمل إدارة المخاطر
- الاستعانة بخدمات الاستشاريين الخارجيين في الجوانب التخصصية لعمليات الجمعية، واستخدام الاختصاصيين من الأطراف الخارجية من أجل تقديم الاستشارات النوعية وعمل التقارير لزيادة موثوقية نظام الرقابة الداخلية.
- تقوم لجنة المراجعة بإعداد تقرير حول مراجعتها لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وترتيبات الرقابة والحكومة بصورة سنوية وإجازتها من مجلس الإدارة.

الحسابات البنكية

نسعد بتواصلكم...

مابات بنك العربي ماله مابات بنك العربي مابات مابات بنك العربي مابات بن

rıyad bank الرياض



خامساً: دور مجلس الإدارة

- اعتماد سياسة إدارة المخاطر الخاصة بالجمعية.
- ضبط الإيقاع والتأثير على ثقافة إدارة المخاطر في الجمعية.
- تحديد الطريقة المثلى للتعاطى مع المخاطر أو مستوى التعرض في الجمعية.
- الموافقة على القرارات الهامة التي قد تؤثر على أداء الجمعية في مجال إدارة المخاطر.
- اعتماد تقرير لجنة المراجعة لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وذلك بناء على المعلومات المقدمة بواسطة لجنة المراجعة.

مجموعة المخاطر التي تواجه جمعية إجلال لرعاية الأيتام بالنماص:

الخطر في الجمعية يمكن في تحديد زيادة المصروفات التشغيلية مع عدم أمكانية تنفيذها لعدم توفير المقدرة المالية وبالتالي لا يمكن بناء خطة تمكن لتحقيق مؤشرات اهداف الجمعية وتتلخص مجموعة المخاطر في النقاط ادناه .

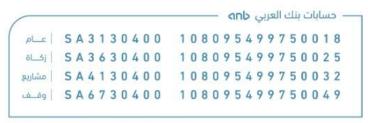
- عدم وجود مصدر دخل ثابت لبناء المشاريع و إعداد ميزانية وارتباطات لها .
 - عدم استقرار الموظفين.
 - الحاجة الماسة للمستفيدين وعدم توافق الحاجة مع الدخل السنوي للجمعية.
 - مشكلة توريث الفقر داخل الأسر.
 - المستوى الفكرى للمستفيدين.
- عدم وجود المتخصص في كل ادارة وعدم وجود عدد كافي من الموظفين في كل قسم.
 - الاستغناء عن بعض الموظفين لقلة الموارد.

آلية عمل إدارة المخاطر بالجمعية

- رصد مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية.
- تصنيف مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية.
- التعامل المستمر مع هذه المخاطر ومحاولة الحد منها.
- عقد اجتماعات دورية بين مدير الجمعية والمساعدين ومحاولة حلها والحد منها.
 - رفع تقارير دورية لمجلس الادارة للمشاركة في الحد من هذه المخاطر.

الحسابات البنكية

نسعد بتواصلكم...



مادا SA6615000 999138327370007

بنك الرياض rıyad bank بنك

– ينك الب



اعتمدت هذه السياسة بمحضر مجلس الإدارة رقم (٤٠) الأربعاء بتاريخ ٢٠٢/٢٩٩ هـ الموافق ٢٠٢/١/١م

أ/ خالد بن عبد الله الشهرى

د/ عبد الله بن بلقاسم الشهري د/ علي بن صالح العمري

أ/ سعيد صالح العمري

أ/احمد حسن الشهري

الحسابات البنكية

سعد بتواصلكم... S A 1 4 2 0 0 0 0 0 5 2 3 6 4 4 4 4 9 9 9 9 4 0